



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
پارک علم و فناوری کردستان
آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و
رشد یافته

شماره سند: **W - 11 - 03**

شماره بازنگری : *

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و رشد یافته

اقدام کنندگان		
امضاء	واحد سازمانی	اقدامات
	نظارت و ارزیابی	تهیه کننده
	معاون پارک	تأیید کننده
	رئیس پارک	تصویب کننده

مرجع تأیید و ثبت	نام و نام خانوادگی دبیر	شماره و تاریخ صورتجلسه	امضاء
شورای علمی و فناوری پارک علم و فناوری کردستان	دکتر محمدی معاون پارک	۹۹/۱۰۵۶/ص	
		۱۳۹۹/۷/۱۳	

ویرایش	تاریخ	شماره سند	شرح
--	۱۳۹۹/۷/۱۳	W-11-03	تهیه و تصویب سند
اول			
دوم			



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و

رشد یافته

شماره سند: W - 11 - 03

شماره بازنگری : *

مقدمه

هدف از تدوین این آیین نامه، تبیین و تشریح قوانین و نحوه نظارت و ارزیابی فعالیت و پیشرفت واحدهای فناور مستقر و غیر مستقر در پارک علم و فناوری کردستان است. کیفیت و عملکرد فعالیت های واحدهای فناور و همچنین بررسی و دریافت بازخورد خدمات ارائه شده پارک به واحدهای فناور از مسیر نظارت و ارزیابی مستمر می گذرد که این آیین نامه چارچوب کمی و کیفی آن را ترسیم می کند.

ماده ۱- تعاریف

- ۱- پارک: منظور پارک علم و فناوری کردستان است.
- ۲- شورا: منظور شورای علمی و فناوری پارک است.
- ۳- واحد فناور: منظور واحد فناور مستقر در پارک است.
- ۴- هیئت امناء: منظور هیئت امنای منطقه پنج فناوری است.
- ۵- هیئت رئیسه: منظور هیئت رئیسه پارک است.
- ۶- کارگروه حمایت مالی: منظور کارگروه حمایت مالی پارک است.
- ۷- کارگروه نظارت و ارزیابی: منظور کارگروه نظارت و ارزیابی پارک است.
- ۸- کارگروه جذب و پذیرش: منظور کارگروه جذب و پذیرش پارک است.
- ۹- حمایت مالی تجاری سازی (سرمایه در گردش): حمایت مالی که به عنوان سرمایه در گردش و به منظور حمایت از واحدهای فناور مستقر در پارک جهت تجاری سازی محصولات جدید و سایر موارد مصوب هیئت امنا و با توجه به فعالیت های مصوب واحد فناور پرداخت می شود.
- ۱۰- عامل مالی: منظور نهادهای مالی نظیر صندوق پژوهش و فناوری استان و یا بانک هایی است که با پارک تفاهم نامه همکاری امضا کرده اند.
- ۱۱- همکار پارک: منظور مراکز رشد دانشگاهی و یا خصوصی است که با پارک تفاهم نامه داشته و واحدهای پذیرفته شده پارک را در خود مستقر کرده اند.
- ۱۲- کمیته ارزیابی: کمیته ارزیابی و نظارت بر فعالیتهای واحدهای فناور، متشکل از مسئول نظارت و ارزیابی، مسئول تحول و بهره وری، نماینده معاونت فناوری و پشتیبانی، کارشناس جذب و پذیرش (در صورت لزوم)، داور بازار (در صورت لزوم) و داور فنی (در صورت لزوم) می باشد.
- ۱۳- دوره رشد: دوره ای است ۳ ساله که طی آن واحدهای فناور مستقر در پارک به معیارهای رشد یافتگی دست یافته و پس از آن، از پارک خارج می شوند.



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و

رشد یافته

شماره سند: W - 11 - 03

شماره بازنگری : *

۱۴- **اخطاریه:** مکاتبه رسمی با امضای رئیس پارک و یا مسئول نظارت و ارزیابی با موضوع درج شده به عنوان اخطاریه می باشد که ناشی از عدم عملکرد واحد فناور به تعهدات خود در قبال هر کدام از آیین نامه های مصوب شورای فناوری دانشگاه می باشد.

ماده ۲- اهداف

به منظور دستیابی به اهداف ذیل پارک علم و فناوری کردستان، واحد نظارت و ارزیابی اقدام به نظارت و ارزیابی دوره ای واحدهای فناور می نماید.

۱-۲- ارزیابی: شامل موارد ذیل می باشد.

- ✓ ارزیابی عملکرد دوره ای واحدهای فناور مستقر در پارک علم و فناوری جهت بررسی روند حرکتی (رشد یا تنزل) در راستای برنامه کاری ارائه شده آن‌ها.
- ✓ ارزیابی اثربخشی فنی، اقتصادی و اشتغال‌زایی تخصصی واحدهای فناور.
- ✓ رتبه‌بندی واحدها.
- ✓ تعیین میزان رشد و موفقیت واحدهای فناور در تکمیل نمودن تیم کاری.
- ✓ بهبود و توسعه سازوکارهای هدایت، مدیریت و پشتیبانی از واحدهای فناور
- ✓ ارزیابی توسعه کمی و کیفی و نظارت بر عملکرد واحدهای فناور با رعایت استقلال و خود اتکایی واحدها

۲-۲- نظارت: شامل موارد ذیل است:

- ✓ نظارت بر اجرای برنامه کاری ارائه شده توسط واحد فناور
- ✓ نظارت بر تیم کاری و نحوه مدیریت نیروی انسانی و کیفیت محصولات، فرآیندها و خدمات ارائه شده
- ✓ بررسی گزارش های دوره ای واحدهای فناور

۳-۲- اهداف در راستای تحول و بهره‌وری

- ✓ ارائه راهکار جهت بهبود عملکرد واحدهای فناور.
- ✓ ارزیابی مستمر عملکرد واحدها جهت تصمیم‌گیری در خصوص تمدید یا توقف قرارداد استقرار در پارک.
- ✓ کمک به تصمیم‌گیری در خصوص حمایت، تشویق و یا جریمه واحدهای فناور.

تبصره ۱: نتایج نظارت و ارزیابی فناور، مبنای اصلی تعیین و سطح خدمات در دوره‌های رشد بوده و تصمیم‌گیری نسبت به ادامه استقرار، استقرار مشروط یا خروج از پارک و محاسبه میزان بازپرداخت حمایت‌های مالی و هر نوع تعامل دیگر بین پارک و واحد فناور بر اساس این نتایج صورت خواهد پذیرفت.



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و

رشد یافته

شماره سند: **W - 11 - 03**

شماره بازنگری : *

ماده ۳- دوره های ارزیابی

۳-۱- پیش رشد: هسته فناور هر دو ماه یک بار باید گزارش فعالیت خود را به واحد نظارت و ارزیابی ارائه نماید.

۳-۲- رشد: واحدهای فناور حداقل دو بار در سال مورد ارزیابی قرار می گیرند.

۳-۳- پارک: واحدهای رشد یافته و خدماتی مستقر در دوره پارک حداقل یک بار در سال مورد ارزیابی قرار می گیرند.

تبصره ۲: به تشخیص واحد نظارت و ارزیابی، امکان افزایش تعداد دفعات ارزیابی واحدهای فناور و رشد یافته در سال وجود دارد.

ماده ۴- معیارهای ارزیابی

۴-۱- دوره رشد مقدماتی: ارزیابی دوره رشد مقدماتی با توجه به ماهیت موقتی بودن آن دوره بر اساس گزارش عملکرد دوره ای هسته ها انجام شده و به تشخیص مسئول نظارت و ارزیابی، می تواند به صورت حضوری نیز برگزار شود. این ارزیابی بصورت کیفی و بر اساس معیارهای مورد نیاز برای ورود به دوره رشد از جمله اجرای برنامه ی در نظر گرفته شده برای واحد در فرایند جذب و پذیرش، تهیه برنامه کسب و کار، تشکیل تیم کاری اولیه و تلاش برای تشکیل هویت حقوقی می باشد.

۴-۲- دوره رشد: ارزیابی عملکرد واحدهای فناور بر اساس شش شاخص اصلی و با ضرایب مشخص صورت می پذیرد که این ضرایب با توجه به سال های فعالیت واحد فناور متفاوت بوده و از قرار جدول ۱ است.
جدول ۱: معیارهای اصلی ارزیابی و ضرایب مربوط به هریک از معیارها با توجه به مدت زمان استقرار واحد فناور

معیار اصلی ارزیابی	ضرایب تأثیر بر اساس مدت زمان استقرار		
	سال اول	سال دوم	سال سوم به بعد
اقتصادی	۰/۲۰	۰/۲۵	۰/۳۰
فناوری	۰/۲۵	۰/۲۵	۰/۲۰
سازمانی	۰/۲۵	۰/۱۵	۰/۱۰
علمی- تحقیقاتی	۰/۱۰	۰/۱۰	۰/۱۰
بازار	۰/۱۰	۰/۱۵	۰/۲۰
تعامل	۰/۱۰	۰/۱۰	۰/۱۰



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و

رشد یافته

شماره سند: W - 11 - 03

شماره بازنگری : *

تبصره ۳: ریز معیارهای هر کدام از شش معیار فوق با توجه به ماهیت متغییر بودن آن در ابتدای هر سال از نظر هیئت رئیسه پارک و شورای علمی و فناوری پارک گذشته و دارای تاییدیه آن ها می باشد. آخرین مصوبه تا زمان طرح شدن و تاییدیه جدید معتبر و قابل اجراست.

ماده ۵- نتیجه گیری اولیه و مراجع تصمیم گیری

۵-۱- ارزیابی وضعیت واحد فناور: واحد بر اساس دو معیار کلی وضعیت شاخص و میزان رشد بررسی می شود. نتیجه ارزیابی و رتبه بندی کسب شده واحد بر اساس جدول (۱) در ماده (۴) این آیین نامه، به شرح ذیل به واحد فناور مورد ارزیابی اعلام می گردد

✓ عالی: بین ۹۰ تا ۱۰۰

✓ خوب: بین ۷۵ تا ۹۰

✓ متوسط: بین ۵۰ تا ۷۵

✓ ضعیف: بین ۲۵ تا ۵۰

✓ بسیار ضعیف: ۰ تا ۲۵

در ارزیابی بعدی، معیاری دیگری به ارزیابی واحد فناور اضافه و به صورت عدد بیان می شود که از حاصل جمع کل امتیازها، از جدول (۱) به دست می آید. بنابراین نتیجه بدست آمده با امتیاز اخذ شده واحد از ارزیابی سال قبل مقایسه شده و رشد شرکت به ترتیب توسط عبارتهای «رشد مثبت»، «رشد صفر» و «رشد منفی» گزارش می گردد.

جدول ۲: تعیین روند رشد و سطح فعالیت واحد فناور با توجه به مجموع امتیازات معیارهای ارزیابی.

ردیف	شاخص	وضعیت شاخص	امتیاز سالیانه
۱	روند رشد واحد فناور	رشد مثبت	۱
		رشد صفر	۰
		رشد منفی	-۱
۲	سطح فعالیت واحد فناور	عالی	۲
		خوب	۱
		متوسط	۰
		ضعیف	-۱
		بسیار ضعیف	-۲



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و
رشد یافته

شماره سند: W - 11 - 03

شماره بازنگری : *

۵-۲-رتبه بندی واحد فناور:

پس از ارزیابی و جمع بندی امتیازهای کسب شده در جدول ۲، واحدهای فناور در چهار سطح به شرح زیر درجه بندی می شوند:

- ✓ سطح ۱: در این سطح واحد فناور دارای رشد مثبت و از وضعیت عالی برخوردار می باشد.
- ✓ سطح ۲: در این سطح واحد فناور دارای رشد مثبت و از وضعیت خوب برخوردار می باشد.
- ✓ سطح ۳: در این سطح واحد فناور دارای رشد مثبت یا صفر و از وضعیت متوسط برخوردار می باشد.
- ✓ سطح ۴: در این سطح واحد فناور دارای رشد صفر یا منفی و از وضعیت ضعیف یا بسیار ضعیف برخوردار می باشد.

۵-۳-تصمیم گیری، تشویق و تنبیه:

برای واحدهای فناور سطح ۱ و ۲ مطابق بند ۵-۲ این آیین نامه، با موافقت هیئت رئیسه پارک، تشویق ها بر اساس جدول (۳) برای مدت زمان یک دوره ارزیابی واحد فناور به آن تعلق می گیرد.

جدول ۳: بسته های تشویقی و حمایتی

عنوان	سطح ۱	سطح ۲
تخفیف در اجاره بهای فضای استقرار	۳۰ درصد	۲۰ درصد
استفاده از فضای آموزشی پارک به صورت رایگان	حداکثر ۲۰ ساعت	حداکثر ۱۰ ساعت
حضور در دوره های آموزشی برگزار شده توسط پارک	حضور در دو دوره آموزشی به صورت رایگان	حضور در یک دوره آموزشی به صورت رایگان
ارائه حمایت مالی	اولویت بالا	اولویت بالا

در خصوص واحدهای فناور در سطوح ۳ و ۴، تصمیم گیری به عهده هیئت رئیسه می باشد و در مواردی از قبیل: خروج از پارک، به عهده شورای فناوری پارک علم و فناوری می باشد.

تبصره ۴: واحد فناور در شاخص تعامل، لازم است حداقل ۷۰ نمره کسب نماید، در غیر این صورت علی رغم امتیازات کسب شده در شاخص های دیگر، موضوع جهت تصمیم گیری به ترتیب در کارگروه نظارت و ارزیابی، هیئت رئیسه و در نهایت شورای پارک مطرح می گردد.



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پارک علم و فناوری کردستان

**آیین نامه نظارت و ارزیابی هسته ها و واحدهای فناور و
رشد یافته**

شماره سند: **W - 11 - 03**

شماره بازنگری : *

ماده ۶- بازنگری آیین نامه

هرگونه اصلاح و تغییر در این آیین نامه به پیشنهاد کارگروه نظارت و ارزیابی و تصویب شورای پارک امکانپذیر خواهد بود.

ماده ۷- نسخ آیین نامه

این آیین نامه در ۷ ماده و ۴ تبصره در تاریخ ۱۳۹۹/۷/۱۳ توسط شورای پارک تصویب گردید و تا تصویب نسخه جدید و ویرایش شده لازم الاجرا می باشد.